

JUSSI YLÄVAARA

JOHTORYHMÄN KAUPALLINEN TEKIJÄ, KUN KASVU EI VASTAA ODOTUKSIA



Ratkon tilanteet, joissa yrityksen kasvu ei enää selity tekemisen määrällä.

Taustalla on yleensä sama ongelma: ei tiedetä riittävän tarkasti, kenelle yritys on merkityksellinen, mistä asiakas on valmis maksamaan ja miten tämän pitäisi näkyä myynnissä, hinnoittelussa ja tarjonnassa.

Selvitän tämän ja muutan sen päätöksiksi. Työ näkyy siinä, mitä myydään, kenelle myydään ja millä hinnalla. Kun suunta on selvä, myynti ei ole jatkuvaa pakottamista. Olen tehnyt tämän perustajana, toimitusjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä - vastuussa tuloksesta myös tilanteissa, joissa suunta on pitänyt rakentaa uudelleen.

TYÖKOKEMUS

2022-2026 Diamonds Helsinki	Toimitusjohtaja <p>Tulin johtamaan toimistoa, jonka liiketoiminta oli vahvasti yhden ison asiakkaan varassa ja jonka asema markkinassa oli vielä rakentumassa. Rakensin kaupallisen perustan uudelleen: selkeytin tarjoaman, määritin arvolupauksen ja tuotteistin palvelut niin, että niitä pystyttiin myymään systemaattisesti.</p> <ul style="list-style-type: none">• Rakensin uusasiakashankinnan käytännössä alusta ja otin sen vastuulleni• Muutin asiakasportfoliota niin, että yksittäisen asiakkaan vaikutus pieneni• Rakensin pohjaa organisaation kasvulle vaikeassa markkinassa• Kasvu 7 henkilöstä 13 henkilöön• Lähes 30 uutta asiakkuutta
2020-2022 Wunderman Thompson Finland / WPP	Director, Client Leadership & Business Development <p>Toimin johtoryhmässä ja vastasin asiakkuusliiketoiminnasta aikana, jolloin koronapandemia ja Ukrainan sota muuttivat markkinaa nopeasti.</p> <p>Tilanne pakotti tarkentamaan kaupallista suuntaa. Selkeytin tarjoamaa ja kohdeasiakkaita ja vein muutokset myyntiin sekä asiakkuuksien johtamiseen samalla kun vastasin uusasiakashankinnasta.</p> <ul style="list-style-type: none">- Vastasin yli 8 M€ liiketoiminnasta- Voitin useita yli 300 000 euron uusia asiakkuuksia- Johdin asiakkuusorganisaatiota osana johtoryhmää
2018-2019 Scholz & Friends / WPP	Head of Digital, Hampuri & Berliini <p>Liityin organisaatioon, jossa suunnitteluprosessi oli raskas ja hidasti päätöksentekoa ja projektien etenemistä. Muutin työskentelytapoja tuomalla suunnitteluun kevyempiä ja nopeampia malleja, jotka mahdollistivat projektien nopeamman läpiviennin ja paremman ohjattavuuden.</p> <ul style="list-style-type: none">- Vastasin asiakkuuksista, tiimien johtamisesta ja liiketoiminnan kehittämisestä- Modernisoin työskentelytapoja yhteistyössä WPP-verkoston muiden toimistojen kanssa- Osallistuin globaalien brändien kilpailutuksiin: (mm. BMW, MINI, Hyundai)

2009-2018 Dingle	Perustajajäsen, Strategy Director, COO Rakensin Dingleä osana perustajatiimiä nollasta liiketoiminnaksi, joka kasvoi yli 5 M€ liikevaihtoon ja myytiin Aller Medialle vuonna 2014. Vastasin liiketoiminnan rakentamisesta käytännössä: asiakkuuksista, rekrytoinnista ja operatiivisesta johtamisesta kasvun aikana. - Johdin suoraan 34 hengen organisaatiota - Rakensin asiakkuuksia ja fasilitoin C-tason strategiatyöpajoja useissa yrityksissä
----------------------------	--

2011-2013 Dynamo Advertising	Producer, Account Management – Asiakkuuksien johtaminen ja digitaalisten palveluiden kehittäminen toimiston murroksessa.
--	---

2009-2011 Skandaali / Publicis Worldwide	Producer, Digital Channels – Digitaalisten konseptien ja kampanjoiden suunnittelu sekä toimiston digitaalisen tarjooman rakentaminen.
--	--

2006-2009 SEK & Grey	Account Manager / Producer – Finnairin kansainvälisen digitaalisen markkinoinnin koordinointi 33 markkinassa.
------------------------------------	--

KOULUTUS

2025 Keskuskauppakamari	Hyväksytty Hallituksen Jäsen (HHJ) – Hallitustyö, strateginen johtaminen ja taloudellinen ohjaus.
-----------------------------------	--

2015-2016 Hyper Island	Digital Acceleration & The Hyper Island Way – Muutosjohtaminen, itseohjautuvuus, ihmislähtöinen johtaminen.
----------------------------------	--

2000-2007 Vaasan yliopisto	Kauppätieteen maisterin opinnot. Pääaine markkinointiviestintä, sivuaineina johtaminen ja organisaatiot, viestintä, liikejuridiikka.
--------------------------------------	--

LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

2017- MLQ Invest Oy	Hallituksen jäsen
----------------------------	-------------------

2009-2017 Dingle Oy	Hallituksen jäsen
----------------------------	-------------------